



## Gestión municipal y participación ciudadana en la municipalidad distrital de Yuracyacu, Rioja, San Martín

### Municipal management and citizen participation in the district municipality of Yuracyacu, Rioja, San Martín

Ludwin Donald Melendez Vásquez  
ludwin.melendez@unas.edu.pe  
<https://orcid.org/0009-0008-8035-4912>  
Universidad Nacional Agraria de la Selva (UNAS)

Inocente Feliciano Salazar Rojas  
inocente.salazar@unas.edu.pe  
<https://orcid.org/0000-0002-0720-321X>  
Universidad Nacional Agraria de la Selva (UNAS)

#### Resumen

El objetivo de la presente investigación fue demostrar que el nivel de correlación existente entre la gestión municipal y la participación ciudadana en el distrito de Yuracyacu, Rioja, San Martín es positiva. La metodología fue de tipo básica, utilizando una perspectiva cuantitativa, con un diseño no experimental de tipo correlacional. Se aplicó una encuesta de preguntas a una muestra de 231 ciudadanos, utilizando como instrumento un cuestionario anónimo. Los datos se analizaron con estadísticas descriptivas (frecuencias y medidas de tendencia central) e inferencial (coeficiente del Rho de Spearman). Se obtuvo como resultados la demostración de una correspondencia de correlación positiva con un Rho de Spearman cuyo valor es:  $R_h = 0,509$  con un  $p$  valor = 0,000, por consiguiente, se acepta la hipótesis de la investigación que afirma, la gestión municipal está correlacionada en forma positiva moderada con la participación ciudadana en Yuracyacu, Rioja, San Martín. Se llegó a la conclusión que la gestión municipal se representa a través del gobierno local, convirtiéndose en la más cercana a los ciudadanos por lo que una activa participación ciudadana será el compromiso cívico esencial que dará paso al proceso de comprensión del papel de las instituciones del estado con la finalidad para promover un desarrollo sostenible; por ello debemos tener en cuenta los resultados de la calificación obtenida donde el 37.7% de los encuestados considera a la gestión municipal es de nivel bajo, en tanto que la participación ciudadana de nivel medio (40.3%), pues la mejora de la gestión municipal tendría su correlato en el nivel de participación ciudadana.

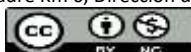
**Palabras clave:** Gestión municipal, participación ciudadana, gobierno local.

#### Abstract

The objective of this research was to demonstrate that the existing level of correlation between municipal management and citizen participation in the district of Yuracyacu, Rioja, San Martín is positive. The methodology was of a basic type, using a quantitative perspective, with a non-experimental design of a correlational type. A survey of questions was applied to a sample of 231 citizens, using an anonymous questionnaire as an instrument. The data was analyzed with descriptive (frequencies and measures of central tendency) and inferential (Spearman's Rho coefficient) statistics. The results obtained were the demonstration of a positive correlation correspondence with a Spearman's Rho whose value is:  $R_h = 0.509$  with a  $p$  value = 0.000, therefore, the research hypothesis that affirms, municipal management is correlated in moderate positive way with citizen participation in Yuracyacu, Rioja, San Martín. It was concluded that municipal management is represented through local government, becoming the closest

1149

Downloadable from: <http://revistas.unu.edu.pe>  
Carretera Federico Basadre Km 6, Dirección de Producción Intelectual





to citizens, so that active citizen participation will be the essential civic commitment that will give way to the process of understanding the role of the institutions of the state with the purpose of promoting sustainable development; For this reason, we must take into account the results of the qualification obtained where 37.7% of those surveyed consider municipal management to be of a low level, while citizen participation is of a medium level (40.3%), since the improvement of municipal management would have its correlate in the level of citizen participation.

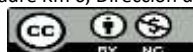
**Keywords:** Public municipal management, citizen participation, local government.

## Introducción

Las instituciones municipales, como órganos de gobierno local, son los entes públicos más cercanos a las personas, por lo que en el desarrollo de sus operaciones originan servicios estatales que benefician a todas las personas de su jurisdicción. En otras palabras, el gobierno de la ciudad debe diseñar una política pública que mejore el nivel de vida de la población. Por lo tanto, si los empleados, concejales y alcaldes siguen actuando según su experiencia y creencias, tienen una gran responsabilidad en mejorar las condiciones de vida de sus ciudadanos (Vargas, 2016). Mientras que la Ley orgánica de municipalidades; Ley N° 27972 establece que las municipalidades poseen la obligación legal de originar un desarrollo integrador que impulse el auge económico, el bienestar común y la sustentabilidad y protección de la naturaleza. Por lo tanto, el proceso de planificación local debe ser exhaustivo, continuo e inclusivo para alinear adecuadamente los poderes y responsabilidades específicos de la ciudad en un contexto territorial macro y microeconómico.

Actualmente los gobiernos locales han perdido la brújula al realizar su gestión municipal propiamente dicha, debido que se han limitado a diseñar planes, políticas y proyectos desde un gabinete sin crear puentes y estrategias de involucramiento a la población como principal grupo de interés, el mismo que debe participar activamente en las decisiones y acciones a desarrollarse y ser parte protagonista de la solución de los problemas; en tal sentido ese trinomio existente tales como estado, gobierno local y sociedad civil organizada deben caminar juntos para poder consolidar de manera conjunta un desarrollo sostenible en todos los sectores teniendo una mirada de priorización en la atención de las necesidades urgentes, con la finalidad de disminuir y cerrar de brechas existentes atendiendo a los sectores menos favorecidos e impulsando los ejes de desarrollo trazados.

En ese orden ideas es fundamental que los municipios generen espacios de integración y participación de sus conciudadanos y de manera armónica tomar acciones en conjunto con el propósito lograr el futuro deseado, por lo tanto una verdadera inclusión social pasa por inventar nuevas formas de ortodoxia política, basadas en la clarificación entre los estados y las organizaciones sociales, donde exista una renovada capacidad donde las municipalidad de interacción; por lo que realizar una investigación para





conocer ¿Cuál es el nivel de relación existente entre la gestión municipal y la participación ciudadana del distrito de Yuracyacu, Rioja, San Martín?, obtiene la relevancia necesaria debido que la entidad en mención no es ajena a este contexto .

### **Materiales y métodos**

La investigación es de tipo básica, ya que está dirigido a generar nuevos conocimientos adecuados sobre los aspectos fundamentales de los fenómenos y la relación entre los individuos y su entorno, en tal sentido contribuyo a conocer el nivel de relación existente entre gestión municipal y la participación ciudadana del distrito de Yuracyacu, Rioja, San Martin de la población investigada.

Se utilizó un diseño transversal no experimental, desarrollado sin generar cambios en ninguna de las variables estudiadas, sin alterar las condiciones en las cuales se encuentra la institución o población objeto de estudio (Hernández, et al., 2016).

El nivel del estudio fue descriptivo - correlacional porque se determinó el grado de asociatividad de las variables investigadas, según Hernández, et al. (2016) permitió medir el grado la correlación y el nivel de estas, en un momento dado, generando información que permita tomar decisiones a los directivos encargados de la institución.

Se trabajó con la población conformada en el año 2021 de 3,666 habitantes aproximadamente; dicho distrito consta en la zona urbana de 03 barrios principales y en la parte rural de 04 caseríos. A continuación, se presenta su distribución.

**Tabla 1**

*Distribución de la muestra según barrios y zonas*

<b>Barrios y Zonas</b>	<b>Total</b>	<b>%</b>	<b>Muestra</b>
<b>Zona Urbana (Barrios)</b>			
Alto	1115	30.4	101
Centro	1071	29.2	97
Bajo	1082	29.5	98
<b>Zona Rural (Caseríos)</b>			
Sinamal	212	5.8	19
Plantanoyacu	77	2.1	7
Patria Nueva	58	1.6	6
Rio Seco	50	1.4	5
<b>Total</b>	<b>3665</b>	<b>100.0</b>	<b>231</b>

Para la recopilación de datos de acuerdo a los objetivos propuestos en la siguiente investigación, se utilizó la encuesta como técnica teniendo como instrumento un cuestionario anónimo para cada variable





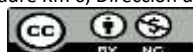
en estudio, siendo este de tipo personal aplicado en la jurisdicción urbana y rural del distrito de Yuracyacu, el primero relacionado a la gestión municipal estando conformado de 14 afirmaciones con 5 opciones de repuesta y el segundo concerniente a la variable participación ciudadana compuesto de 21 afirmaciones con 5 opciones de repuesta; ambos instrumentos para su calificación respectiva presentan una escala de Likert; sin embargo para su validación se realizó mediante juicio de expertos donde tres profesionales especialistas prueban la importancia, relevancia y exhaustividad de cada factor con la finalidad de reducir elementos que pueden afectar al cuestionario aplicado, para que posteriormente se realice una prueba piloto en otra entidad de la misma tipología; sin embargo, para determinar la fiabilidad del instrumento se utilizó el coeficiente del alfa de Cronbach, después de realizar el análisis correspondiente al cuestionario de la gestión municipal se obtuvo un ( $\alpha = 0.906$ ), mientras que en participación ciudadana un coeficiente de ( $\alpha = 0.941$ ). (Ver Tabla 2), para la organización de los datos obtenidos se realizó a través de una matriz para luego proceder hacer uso de las estadísticas descriptivas para el cálculo de las frecuencias, tablas y figuras respectivamente; mientras que para determinar la correlación de datos no paramétricos se realizó a través del Rho de Spearman.

**Tabla 2**

*Confiabilidad de instrumentos de investigación*

Instrumento	Alfa de Cronbach	Número de elementos
Gestión Municipal	,906	14
Participación ciudadana	,941	21

Para obtener la información de la conformación de la población en investigación, se hizo uso de fuentes secundarias tales como el estudio de Caracterización de los Residuos Sólidos Municipales del Distrito de Yuracyacu - 2019, siendo esta la proyección para el año 2021 de 3,666 habitantes; posteriormente se calculó la muestra a través de la fórmula para universos finitos; obteniendo como resultado  $n = 231$  habitantes los cuales fueron sometidos a la aplicación de los instrumentos antes mencionados, posteriormente se realizó el análisis respectivo a través del paquete de programas estadístico “Statistic Program for Social Sciences (SPSS), v.29, en primer lugar se utilizó la prueba de Kolmogórov-Smirnov, con la finalidad de determinar la normalidad de los datos del estudio los resultados indicaron un p valor menor al 0,05 en consecuencia para determinar el grado de correlación en la gestión municipal y participación ciudadana se utilizó la estadística no paramétrica a través del coeficiente de Rho de Spearman





## Resultados y discusión

Los resultados obtenidos a través de las tablas de contingencia aplicadas por el estadístico Rho Spearman, para probar las hipótesis se presentan a continuación.

**Tabla 3**

*Prueba de hipótesis general.*

Rho de Spearman		Gestión Municipal	Participación Ciudadana
Gestión Municipal	Coefficiente de correlación	1,000	,509**
	Sig. (bilateral)	.	,000
	N	231	231
Participación ciudadana	Coefficiente de correlación	,509**	1,000
	Sig. (bilateral)	,000	.
	N	231	231

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

La tabla anterior (2) muestra la existencia de correlación positiva con un Rho de Spearman de 0, 509 con un p valor de 0,000 menos al p 0,05 por consiguiente se acepta la hipótesis de la investigación que afirma, la gestión municipal está correlacionada en forma positiva moderada con la participación ciudadana en Yuracyacu, Rioja, San Martín.

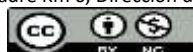
**Tabla 4**

*Prueba de hipótesis específica 1.*

Rho de Spearman		Gestión Estratégica	Participación Ciudadana
Gestión estratégica	Coefficiente de correlación	1,000	,452**
	Sig. (bilateral)	.	,000
	N	231	231
Participación Ciudadana	Coefficiente de correlación	,452**	1,000
	Sig. (bilateral)	,000	.
	N	231	231

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Según la Tabla 3, se encontró la existencia de correlación positiva con un Rho de Spearman de 0, 452 con un p valor de 0,000 menos al p 0,05 por consiguiente se acepta la hipótesis de la investigación que afirma, la gestión estratégica está correlacionada en forma positiva baja con el nivel de participación ciudadana respectivamente.





**Tabla 5**

*Prueba de hipótesis específica 2.*

		<b>Gestión Operativa</b>		<b>Participación ciudadana</b>	
Rho de Spearman	Gestión Operativa	Coeficiente de correlación	de	1,000	,422**
		Sig. (bilateral)		.	,000
		N		231	231
	Participación ciudadana	Coeficiente de correlación	de	,422**	1,000
		Sig. (bilateral)		,000	.
		N		231	231

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

La Tabla 4, muestra la existencia de correlación positiva con un Rho de Spearman de 0,422 con un p valor de 0,000 menos al p 0,05 por lo tanto se acepta la hipótesis de la investigación que afirma, que la gestión operativa está correlacionada en forma positiva moderada con el nivel de participación ciudadana en Yuracyacu, Rioja, San Martín.

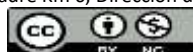
**Tabla 6**

*Prueba de hipótesis específica 3.*

		<b>Participativa</b>		<b>Participación ciudadana</b>	
Rho de Spearman	Participativa	Coeficiente de correlación	de	1,000	,436**
		Sig. (bilateral)		.	,000
		N		231	231
	Participación ciudadana	Coeficiente de correlación	de	,436**	1,000
		Sig. (bilateral)		,000	.
		N		231	231

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Finalmente, la Tabla 5 muestra la existencia de correlación positiva con un Rho de Spearman de 0,416 con un p valor de 0,000 menos al p 0,05 por consiguiente se acepta la hipótesis de la investigación que afirma, Existe la relación positiva moderada entre la gestión participativa y la participación ciudadana en Yuracyacu, Rioja, San Martín.



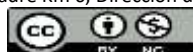


En cuanto al resultado del objetivo general, se encontró la existencia de correlación positiva con un Rho de Spearman de 0,509 con un p valor de 0,000 menos al p 0,05 por consiguiente se acepta la hipótesis de la investigación que afirma, que la gestión municipal está correlacionado en forma positiva con el nivel de participación ciudadana; los hallazgos guardan estrecha similitud con Abanto, (2020), obteniendo como resultados entre las variables de estudio, el coeficiente Rho de Spearman de 0,835 puntos, con un rango de 0,7 a 0,9, indica una alta correlación entre la participación ciudadana y el gobierno local. El valor p calculado es inferior a 0,05; por lo tanto, es evidente que la participación de los ciudadanos en la toma de decisiones es crucial para mejorar la percepción pública de la administración representativa de los ciudadanos. Se puede observar una conexión más fuerte entre las variables estudiadas en la investigación.

De manera similar para el primer propósito específico se encontró la existencia de correlación positiva con un Rho de Spearman de 0,452 con un p valor de 0,000 menos al p 0,05 por consiguiente se acepta la hipótesis de la investigación que afirma, que la gestión estratégica está correlacionado en forma positiva con el nivel de participación ciudadana en Yuracyacu, Rioja, San Martín, guardando una muy estrecha relación con los resultados de Andrade & Asis, (2017), que demuestran la existencia de una grado de asociación con un valor de (Rho=0,542; p=0.00<0,05), evidenciando que la correlación de la investigación es mayor por la metodología aplicada.

De manera similar, para el segundo objetivo específico, se estableció la presencia de correlación positiva con un valor rho de Spearman de 0,422 y un valor de p= 0,00 menor que p=0,05. Por lo tanto, se acepta la hipótesis de la investigación que afirma, que la gestión operativa está correlacionada en forma positiva con el nivel de participación ciudadana en Yuracyacu, Por lo tanto, pudimos confirmar una correlación moderada entre las variables estudiadas, similar al estudio de Guerrero (2020), con un Rho de Spearman es 0,593 y el valor p es 0,000, que es inferior a 0,05.

En cambio, para el tercer objetivo particular se detectó una correlación positiva con 0,436 (Rho de Spearman) y un valor de p=0,00 inferior a 0,05 por consiguiente no existe una estrecha relación con resultados de Ñañez, (2020), concluyendo que la diferencias son significativas entre la participación de los ciudadanos en 03 urbanizaciones; lo cual fue realizado y demostrado empleando el estadístico H de Kruskal-Wallis = 136,14; g = 2 y p = 0,000 < 0,05, el autor aplico otro tipo de método estadístico pero el nivel de correlación es menor al encontrado.





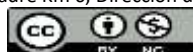
## Conclusiones

Respecto al objetivo general, se demostró el nivel de relación existente entre la gestión municipal y la participación ciudadana en el distrito de Yuracyacu, Rioja, San Martín, los resultados de la investigación indican que existe una correlación moderada con la participación ciudadana ( $R_h: 0,509$ ;  $p < 0,000$ ); siendo que el 37.7% de los encuestados menciona que la gestión municipal se encuentra en nivel bajo, asimismo el 29,9% señala que se encuentra en nivel medio y el 32,5% afirma en la gestión municipal está en el nivel alto; respecto a la participación ciudadana el 40.7% sostiene que se encuentra en nivel medio, mientras que el 30,7% menciona que se encuentra en nivel bajo y el 29,0% afirma en la participación ciudadana está en el nivel alto.

En relación con el primer objetivo específico, se comprobó que la gestión estratégica en la municipalidad distrital está correlacionada moderadamente con la participación ciudadana ( $R_h: 0,452$ ;  $p < 0,000$ ), por lo tanto, una mejora de la gestión estratégica redundaría en una mayor participación ciudadana. Además en una escala de calificación de Likert (1 al 5) manifestaron que la entidad tiene objetivos claros y es de conocimiento de la ciudadanía cuyo promedio es de ( $\bar{x}=4.23$ ); considerando que el gobierno local sabe cómo alcanzar los objetivos propuestos arrojando una media de ( $\bar{x}=4.20$ ); asimismo manifiestan que la municipalidad prioriza el plan de desarrollo territorial y urbanístico teniendo un promedio de ( $\bar{x}=4.13$ ); además, perciben que la entidad desarrolla planes y programas enfocados en garantizar la sostenibilidad social y económica con una media de ( $\bar{x}=4.16$ ).

Referente al segundo objetivo específico, se ha evidenciado que la gestión operativa en la municipalidad distrital está correlacionada moderadamente con la participación ciudadana ( $R_h: 0,422$ ;  $p < 0,000$ ), los encuestados indicaron estar de acuerdo con la gestión operativa dado que el gobierno local desarrolla sus procesos administrativos y funciones en forma eficiente obteniendo una media de ( $\bar{x}=4.03$ ); asimismo consideran que el gobierno local cuenta con personal adecuado y competente en promedio de ( $\bar{x}=3.39$ ); respecto a la ejecución su presupuesto con eficacia y dentro de la prioridad del distrito califican una media de ( $\bar{x}=4.05$ ); mientras que los servicios públicos que presta la municipalidad son ágiles y oportunos con promedio de ( $\bar{x}=4.08$ ), finalmente a la existencia de un problema la entidad se preocupa de resolverlos en forma rápida y oportuna arroja una calificación de una media de ( $\bar{x}=4.12$ ), respectivamente.

En cuanto al tercer objetivo específico se demostró que la gestión participativa y la participación ciudadana está correlacionada moderadamente con un valor de ( $R_h: 0,436$ ;  $p < 0,000$ ), sin embargo los encuestados en una escala de calificación de Likert (1 al 5) manifestaron que las autoridades del gobierno







local se caracterizan por liderar la gestión en beneficio de los ciudadanos con un promedio de ( $\bar{x}=4.14$ ); existiendo un compromiso por el desarrollo del distrito obteniendo una media de ( $\bar{x}=4.17$ ); mientras que los funcionarios y trabajadores de la entidad son transparentes en todos sus actuados se logró un promedio de ( $\bar{x}=4.12$ ); asimismo, perciben que como ciudadano se encuentran satisfechos con los resultados logrados por la entidad con valor medio de ( $\bar{x}=4.13$ ), finalmente perciben que la autoridad y los funcionarios le generan confianza en la gestión que realizan en beneficio de la población en promedio de un ( $\bar{x}=4.12$ ).

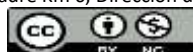
Las instituciones de gobierno local, como institución municipal, son entidades públicas más cercanas a los ciudadanos, que en el curso de su desarrollo producen servicios públicos que benefician a todas las personas bajo su jurisdicción; por lo tanto, establecer una política de participación ciudadana de ancha base facilitará un mejor gobierno.

En la participación ciudadana el compromiso cívico es esencial, el proceso de comprensión del papel de las instituciones estatales puede utilizarse para establecer rápidamente conexiones entre el gobierno y sus actores, por lo que dicha acción de participación asegurar el desarrollo anhelado.

Los hallazgos del estudio apoyan la existencia de una relación moderada pero significativa entre las variables propuestas gestión municipal y participación ciudadana; a pesar de ello, es crucial tener en cuenta que estos resultados difieren de los de otros investigadores, se necesita más exploración sobre este tema para obtener una comprensión más profunda de las complejas relaciones entre las variables examinadas.

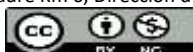
## Referencias bibliográficas

- Abad, J. (2019). Participación ciudadana en los procesos de control social de la Gestión Municipal del distrito Yurimaguas de la provincia de Alto Amazonas, Loreto. [Tesis de Maestría. Universidad Nacional de Educación Enrique Guzmán y Valle]. Repositorio Institucional UNEG. [http://repositorio.une.edu.pe/bitstream/handle/UNE/2491/TD CE 1943 S1 - Salazar Llerena.pdf?sequence=1&isAllowed=y](http://repositorio.une.edu.pe/bitstream/handle/UNE/2491/TD_CE_1943_S1_-_Salazar_Llerena.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Abanto, J. (2020). Participación ciudadana en la gestión municipal. Comas, 2020. [Tesis de Maestría. Universidad César Vallejo]. Repositorio Institucional UCV. [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/48348/Abanto\\_PJDC-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/48348/Abanto_PJDC-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)



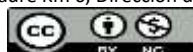


- Albuquerque, F. (2004). Desarrollo económico local y descentralización en América Latina. *Revista de La CEPAL*, 82, 157–171. <https://doi.org/10.18356/5a9b65f3-es>
- Andrade, D., & Asis, D. (2017). *Gestión Municipal y Participación Ciudadana en el Centro Poblado La Minka - Distrito de Supe, 2017*. [Tesis de Licenciatura Ciencias Sociales. Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión. Huacho- Perú]. Recuperado de: [http://repositorio.unjfsc.edu.pe/bitstream/handle/UNJFSC/795/TFCS\\_ASIS.pdf?sequence=7&isAllowed=y](http://repositorio.unjfsc.edu.pe/bitstream/handle/UNJFSC/795/TFCS_ASIS.pdf?sequence=7&isAllowed=y)
- Archenti, L. (2016). *Liderazgo del alcalde y Gestión Municipal en el Distrito de Pajarillo, 2016*. [Tesis de Maestría. Escuela de Posgrado en Gestión Pública. Universidad César Vallejo. Tarapoto - Perú] [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/861/archenti\\_gl.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/861/archenti_gl.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Arraiza, E. (2016). *Manual de gestión Municipal*. Ciudad Autónoma de Buenos Aires. Editorial: Konrad Adenauer Stiftung
- Arriagada, R. (2002). *El diseño de un sistema de medición de desempeño para evaluar la gestión municipal: Una metodología propuesta*. Santiago de Chile. Editorial: Naciones Unidas - Cepal.
- Asenjo, K. (2020). *Responsabilidad social como modelo de gestión municipal en el distrito de Pátapo, Chiclayo*. [Tesis de Maestría, Universidad Cesar Vallejo. Chiclayo]. Repositorio Institucional. Perú]. Recuperado de: [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/45109/Asenjo\\_HKD\\_SD.pdf?sequence=8&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/45109/Asenjo_HKD_SD.pdf?sequence=8&isAllowed=y)
- Barillas, N., Bran, S., Castillo, O., Idrovo, J., Chinchilla, R., Monteflores, C., Ohligschlaeger, W., Padilla, D., Ramirez, A., & Romero, M. (2008). *Instrumento para la autoevaluación de la gestión municipal*. México. 1era edición.
- Barzelay, M. (2001). La nueva gerencia pública. Un ensayo bibliográfico para estudiosos latinoamericanos (y otros). *Revista Del CLAD Reforma y Democracia*, 19, 144. <http://biblioteca.oj.gob.gt/digitales/44794.pdf>
- Baylón, J. (2017). *Participación ciudadana en la municipalidad del distrito de San Miguel, 2017*. [Tesis de Maestría. Ciencias empresariales. Universidad César Vallejo. Perú]. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/14534>





- Beomont, S. (2015). Participación ciudadana y su incidencia en la toma de decisiones en el concejo estatal de planificación y coordinación de políticas públicas. [Tesis de Maestría. Ciencias jurídicas y políticas. Universidad de Carabobo]. Bárbula - Venezuela. Recuperado de: <http://mriuc.bc.uc.edu.ve/bitstream/handle/123456789/2430/sbeomont.pdf?sequence=1>
- Bonnefoy, J., & Armijo, M. (2005). Indicadores de desempeño en el sector público. Naciones Unidas, Santiago de Chile.
- Bustos, Y. (2017). Participación ciudadana en la Municipalidad de los Olivos, 2017. [Tesis de Maestría. Ciencias Empresariales. Universidad César Vallejo. Perú]. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/10930?show=full>
- Calderón, W. (2018). Participación de la población en el proceso de control social de la gestión municipal en un distrito de la región Cajamarca. *Revista de Investigación de La Facultad de Humanidades*, 4(1), 15–24. <https://doi.org/10.35383/educare.v1i6.88>
- Calles, C. (2009). Participación ciudadana y estrategias de comunicación en gobierno central de El Salvador. (Vicerrectoría de Investigación y Proyección Social). [Dirección de Investigaciones. Universidad Tecnológica de El Salvador. El Salvador]. Recuperado de: <http://www.redicces.org.sv/jspui/bitstream/10972/267/1/56180.pdf>
- Camacho, J. (2018). La importancia de la participación ciudadana en las relaciones intergubernamentales: un análisis desde el enfoque de la gobernanza. *Encrucijada, Revista Electrónica Del Centro de Estudios En Administración Pública*, 29, 20, México. Recuperado de: <https://doi.org/10.22201/fcpys.20071949e.2018.29.63046>
- Casiano, D., & Cueva, E. (2020). Gestión municipal, niveles de percepción y confianza: el caso para el distrito de Chachapoyas, Amazonas (Perú) 2019. *ACADEMO Revista de Investigación En Ciencias Sociales y Humanidades*, 7(2):157 - 161. <https://doi.org/10.30545/academo.2020.jul-dic.6>
- Castro, K. (2018). Proceso Administrativo y Toma de Decisión en la Unidad Territorial Junín del Saludpol – 2018. [Tesis de Maestría. Universidad Cesar Vallejo. Perú]. [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/29456/castro\\_ik.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/29456/castro_ik.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Cayro, A. (2019). Participación ciudadana de las juntas vecinales en las políticas públicas preventivas de seguridad ciudadana del distrito de Miraflores, Arequipa 2018. [Tesis de Maestría.





---

Universidad Católica de Santa María, Arequipa - Perú].  
<http://tesis.ucsm.edu.pe/repositorio/handle/UCSM/8818>

Chuquilin, W., & LLanos, J. (2018). Percepciones y tendencias ciudadanas de la gestión municipal y presupuesto participativo de la Municipalidad del distrito de la encañada - 2017. [Tesis de Maestría. Universidad César Vallejo, Chiclayo - Perú]. Recuperado de: [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/26168/Chuquilin\\_B W-Llanos\\_CJM.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/26168/Chuquilin_B_W-Llanos_CJM.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

Chuquisapon, O. (2021). Gobierno abierto y participación ciudadana en la Municipalidad Distrital de Huancaspata, 2019. [Tesis de Maestría. Universidad Cesar Vallejo, Trujillo - Perú]. Recuperado de: [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/56077/Chuquisapon\\_SOJ-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/56077/Chuquisapon_SOJ-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

Congreso de la Republica del Perú (CRP). (2003, May 27). Ley Orgánica de Municipalidades. Diario “El Peruano,” 64.

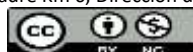
Contreras, P., & Montecinos, E. (2019). Democracia y participación ciudadana: Tipología y mecanismos para la implementación. *Revista de Ciencias Sociales*, 25(2), 178–191. Recuperado de: <https://doi.org/10.31876/rcs.v25i2.27345>

Diaz, A. (2017). Participación ciudadana en la gestión y en las políticas públicas. *Gestión y Política Pública, Inversión pública para el desarrollo economico social*, 26(2), 341–379. <http://www.scielo.org.mx/pdf/gpp/v26n2/1405-1079-gpp-26-02-00341.pdf>

Escobar, K. (2020). Gestión municipal e inversión pública en la Municipalidad Provincial de Huaral, 2020. [Tesis de Maestría. Universidad César Vallejo, Lima - Perú]. Recuperado de: [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/47481/Escobar\\_CKR-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/47481/Escobar_CKR-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

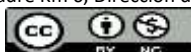
Fernández, C. (2017). Presupuesto participativo y participación ciudadana según personal de la sub gerencia de participación ciudadana, juventud, educación, cultura y deporte de la Municipalidad Provincial de Ica, 2016. [Tesis de Maestría. Universidad César Vallejo, Perú]. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/6121>

Fernández, F. (2020). Percepción de la gestión municipal 2015-2018 y la participación ciudadana en los pobladores del distrito El Arenal-Paita, 2018. [Tesis de Maestría. Universidad César Vallejo, Piura - Perú]. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/39310>





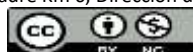
- Fernández, L. (2019). Gestión municipal y participación ciudadana en la Municipalidad Distrital de Castilla, 2019. [Tesis de Maestría. Universidad César Vallejo, Piura - Perú]. Recuperado de: [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/41609/Fernández\\_LL\\_D.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/41609/Fernández_LL_D.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Gala, F. (2019). gestión municipal y desarrollo turístico del distrito de Huaraz, 2019. In Universidad Cesar Vallejo. [Tesis de Maestría. Universidad César Vallejo, Lima - Perú]. Recuperado de: [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/36762/Gala\\_PFA.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/36762/Gala_PFA.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Galindo, M. (2020). Gestión municipal y participación ciudadana en la Municipalidad distrital de Balsapuerto, 2020. [Tesis de Maestría. Universidad César Vallejo, Tarapoto - Perú]. Recuperado de: [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/59089/Galindo\\_PM-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/59089/Galindo_PM-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- García, P. (2016). La participación ciudadana y sus límites: Una aproximación a través de grupos de discusión, casos comparados y etnografía. [Tesis Doctoral. In Ciencias políticas y de Sociología. Universitat Autònoma de Barcelona]. Recuperado de: <https://www.tdx.cat/bitstream/handle/10803/393866/pge1de1.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Gingerich, D. W. (2013). Governance indicators and the level of analysis problem: Empirical findings from South America. *British Journal of Political Science*, 43(3), pp. 505–540. <https://doi.org/10.1017/S0007123412000403>
- Grau, O. (2009). La influencia de la participación ciudadana en las políticas públicas: El caso de la Política Habitacional Chilena entre los años 2000 y 2009. [Tesis doctoral. Universidad Complutense de Madrid]. Recuperado de: <https://webs.ucm.es/centros/cont/descargas/documento18784.pdf>
- Guerrero, J. (2020). Gestión municipal y participación ciudadana en la Municipalidad Provincial del. [Tesis de Maestría]. Universidad César Vallejo, Chimbote - Perú]. Recuperado de: [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/48994/Guerrero\\_BJFSD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/48994/Guerrero_BJFSD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Guillen, A. (2009). Origen, espacio y niveles de participación ciudadana (Origin, space and levels of participation). *International Journal of Good Conscience*, 4(1), 179–193. Recuperado de : [https://d1wqtxts1xzle7.cloudfront.net/56636795/la\\_participacion\\_-with-cover-page-](https://d1wqtxts1xzle7.cloudfront.net/56636795/la_participacion_-with-cover-page-)





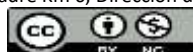
v2.pdf?Expires=1625505160&Signature=M4r8x9uA9eYOTZJLM115TXMcSkptbQHt  
YW4MA~kTUqh0NRNJReF9FzVbECBlugl70WrunvHHp-lNhoaoYI1k-  
6fYRRSNL3lm2ArTeGItU5svG3R3XPE5~OPL9a2-JaVf3o9w3XXglt

- Hernández, H. (2011). La gestión empresarial, un enfoque del siglo XX, desde las teorías administrativas científica, funcional, burocrática y de relaciones humanas. [Tesis de Maestría. El colegio de la frontera norte]. Recuperado de: <https://www.colef.mx/posgrado/wp-content/uploads/2016/12/TESIS- Hern%C3%A1ndez-Rodr%C3%ADguez-Juan-Enrique.pdf>
- Hevia, F., & Samana, V. (2011). ¿Cómo medir la participación? Creación, validación y aplicación del cuestionario conductas de participación. 1era Edición. Editorial CIESAS.
- Hong, S., & Cho, B. S. (2018). Citizen participation and the redistribution of public goods. *Public Administración*, 96(3), 481–496. <https://doi.org/10.1111/padm.12521>
- Huaman, L. (2018). Gestión municipal en la seguridad ciudadana del distrito de Independencia. [Tesis de Maestría. Universidad César Vallejo, Lima - Perú]. Recuperado de: <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/21290>
- Hurtado, A. (2011). La gestión municipal en el marco del plan de desarrollo local concertado del distrito de San Andrés de Cutervo-Cajamarca, años 2007-2010. [Tesis doctorado. Universidad Nacional de Trujillo, Trujillo - Perú]. Recuperado de: <http://www.eumed.net/tesis-doctorales/2011/ahv/ficha.htm>
- Iparraguirre, W. (2016). Los mecanismos de participación ciudadana y su incidencia en la eficiencia del proceso del presupuesto participativo del Distrito de Víctor Larco Herrera: 2013-2014. [Tesis para el título de economista. Universidad Nacional de Trujillo, Perú]. Recuperado de: [http://dspace.unitru.edu.pe/bitstream/handle/UNITRU/2036/iparraguirrefernandez\\_wi dman.pdf?sequence=1&isAllowed=y](http://dspace.unitru.edu.pe/bitstream/handle/UNITRU/2036/iparraguirrefernandez_wi dman.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Jara, J. (2020). Gobierno electrónico y participación ciudadana en el poder judicial, Lima, 2020. [Tesis de Maestría. Universidad César Vallejo, Perú]. Recuperado de: [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/48351/Jara\\_OJL-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/48351/Jara_OJL-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)



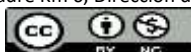


- León, J. (2013). La participación ciudadana en las Estrategias Regionales de Desarrollo. [Tesis Doctoral. Ciencia Política y Derecho Público. Universidad Autónoma de Barcelona]. Recuperado de: <https://www.tdx.cat/bitstream/handle/10803/120552/jla1de1.pdf?sequence=1>
- Martínez, J. (2007). Administración y organizaciones su desarrollo evolutivo y las propuestas para el nuevo siglo. *Administración y Organizaciones*, pp. 67–97. <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=165013663004>
- Mayntz, R. (1993) El principal fracaso y el problema de la gobernabilidad: comentarios y problemas de la gobernabilidad: En Kooiman, J. (ed). *Modern Governance*. Londres: Pag, 9-20
- Mieles, I. (2018). Participación ciudadana en el cantón Vinces: Identificación de las formas de participación ciudadana institucional en la parroquia urbana San Lorenzo. [Tesis de Licenciatura. Universidad Casa Grande, Ecuador]. Recuperado de: <http://dspace.casagrande.edu.ec:8080/handle/ucasagrande/1668>
- Montoya, I., Montoya, L., & Pineda, P. (2002). Las teorías administrativas y su aplicación en Xerox de Colombia. *Innovar*, 4, pp. 100–103. <https://revistas.unal.edu.co/index.php/innovar/article/view/19072>
- Moore, M.H (1998). *Gestión estratégica y creación de valor en el sector público*. Barcelona. Paidós
- Ñañez, D. (2020). Participación Ciudadana en tres urbanizaciones de la Municipalidad de Comas, 2019. [Tesis de Maestría. Universidad César Vallejo, Lima]. Recuperado de: [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/42710/Ñañez\\_ADM.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/42710/Ñañez_ADM.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Niemeyer, J. (2006). Desarrollo de la Participación Ciudadana en los Procesos de Control Social de la Gestión Municipal en el Distrito de Comas. [Tesis de Maestría. Pontificia Universidad Católica del Perú]. Recuperado de: [http://tesis.pucp.edu.pe/repositorio/bitstream/handle/20.500.12404/119/NIEMEYERGRAWE\\_JAMES\\_DESARROLLO\\_PARTICIPACION\\_CIUADADANA.pdf?sequence=1&isAllowed=y](http://tesis.pucp.edu.pe/repositorio/bitstream/handle/20.500.12404/119/NIEMEYERGRAWE_JAMES_DESARROLLO_PARTICIPACION_CIUADADANA.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Ocampo, H. (2018). Participación Ciudadana y Políticas Educativas en la Municipalidad Distrital de Cangallo. Ayacucho, 2018. [Tesis de Maestría. Universidad Cesar Vallejo. Perú]. Recuperado de: <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/28717>
- Oviedo, E. (2000). *Espacio público, participación y ciudadanía*. Ediciones SUR. Chile





- Pardo, C. (2018). Gestión Municipal y satisfacción ciudadana en la provincia de Cajatambo, Lima 2017. [Tesis de Maestría. Universidad César Vallejo]. Recuperado de: <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/12910>
- Park, J. H. (2019). Does Citizen Participation Matter to Performance-Based Budgeting? Public Performance and Management Review, 42(2), pp. 280–304. <https://doi.org/10.1080/15309576.2018.1437050>
- Parras, M. (2016). Manual de gestión municipal. 1a ed. - Ciudad Autónoma de Buenos Aires: Editorial: Konrad Adenauer Stiftung.
- Pinochet, O. (2017). Participación ciudadana en la gestión pública local: el caso de la comuna de Pudahuel. [Tesis de Maestría. Instituto de Asuntos públicos. Universidad de Chile]. Recuperado de: <http://repositorio.uchile.cl/handle/2250/145052>
- Prieto, P. (2010). Las alas de Leo. La participación ciudadana del siglo XX. Asociación Kyopol - Ciudad Simbiótica. <http://www.kyopol.net/docs/LasAlasDeLeo.pdf>
- Rodrigo, G. (2020). Control interno y gestión municipal del distrito de Morales - 2019. [Tesis de Maestría. Universidad César Vallejo]. Recuperado de: [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/50304/Rodrigo\\_LGM - SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/50304/Rodrigo_LGM_SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Rojas, L. (2006). Manual para la Gestión Municipal del Desarrollo Económico Local (enfoques, herramientas y estrategias para el DEL). 1era. Edición. Editorial: Amarilys Recuperado de: [http://www.del.org.bo/info/archivos/manual\\_para\\_la\\_gestion.pdf](http://www.del.org.bo/info/archivos/manual_para_la_gestion.pdf)
- Ruiz, J. (2017). La Cultura Tributaria Y La Gestión Municipal. Quipukamayoc, 25 (48): pp.49-60. <https://doi.org/10.15381/quipu.v25i48.13992>
- Salvador, Y. (2017). Apuntes de la participación ciudadana, modelos y herramientas para su gestión. Rev. Reflexiones, 96(2), pp. 83–92. [https://www.scielo.sa.cr/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S1659-28592017000200083](https://www.scielo.sa.cr/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1659-28592017000200083)
- Sanchez, M. (2009). La participación ciudadana en la esfera de lo público. Espacios Públicos, 12(25), pp. 85–102. <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=67611350006>







- Sánchez, S. (2014). Diseño e implantación de un sistema de indicadores para evaluar la gestión de las municipalidades de Piura, Perú. *Revista Ciencia y Tecnología*, 10(3), pp. 49–65. <https://revistas.unitru.edu.pe/index.php/PGM/article/view/708>
- Soto, M. (2019). La participación ciudadana y el desarrollo urbano sostenible en el distrito de La Molina, 2018. [Tesis de Maestría. Universidad César Vallejo]. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/30799>
- Torres, N. (2015). Liderazgo situacional y administración pública en la Dirección Regional de Educación de Lima – provincias; provincia de Huaura, Lima 2014. [Tesis de Maestría. Universidad Nacional de Educación Enrique Guzmán y Valle]. Perú. Recuperado de: <http://repositorio.une.edu.pe/handle/UNE/1012>
- Tuya, B. (2017). Propuesta de participación publica de los pueblos indígenas u originarios en el sistema de evaluación de impacto ambiental en la Región Ancash, 2013-2014. [Tesis Doctorado. Universidad Nacional "Santiago Antunez de Mayolo". Huaraz - Perú]. Recuperado de: [http://repositorio.unasam.edu.pe/bitstream/handle/UNASAM/2484/T033\\_45522655\\_T.pdf?sequence=1&isAllowed=y](http://repositorio.unasam.edu.pe/bitstream/handle/UNASAM/2484/T033_45522655_T.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Vargas, M. (2016). Diseño de estrategias gerenciales como hoja de ruta para mejorar de manera eficiente el inicio de la gestión municipal 2015-2018, en la Municipalidad Distrital de Pátapo – 2015. [Tesis de Maestría Universidad Nacional Pedro Ruiz Gallo]. [https://repositorio.unprg.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12893/7708/BC-2470 VARGAS SAAVEDRA.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.unprg.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12893/7708/BC-2470_VARGAS_SAAVEDRA.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Vargas Zúñiga, F. (2006). De las virtudes laborales a las competencias clave: un nuevo concepto para antiguas demandas. *Revista Politécnica*, 2(3), pp. 13–26. <https://revistas.elpoli.edu.co/index.php/pol/article/view/55>
- Velásquez, F. (2002). Escuelas e interpretaciones del pensamiento administrativo. *Estudios Gerenciales*, núm. 83, pp. 31–55. <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=21208302>
- Velásquez, P. (2017). Gestión de Residuos Sólidos Urbanos en Puno: Factores que Limitan su Adecuada Implementación. [Tesis de Doctorado. Universidad Nacional de San Agustín de Arequipa. Perú]. Recuperado de: <http://repositorio.unsa.edu.pe/bitstream/handle/UNSA/5533/MDDvealpl.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

